

# 热烈祝贺区资产经营公司成立10周年

## 理顺管理体制 优化资源配置 强化项目带动 提高资产收益

区资产经营有限公司成立于2001年11月，在原区商业总公司、工业控股公司、旅游总公司、物资协作总公司基础上组建而成，是经西湖区人民政府批准成立的国有独资公司。公司集投资开发、股权管理、项目融资等功能于一体，主要从事区政府授权范围内的国有资产经营管理、国有资产产权交易、融资和投资、资产租赁、物业管理等，并接受区政府的监督和管理。公司依法设立董事会、监事会、经理层，公司董事和经理由区政府委派。目前公司拥有全资、控股、参股及托管企业18家，总资产较成立之初翻了一番多。

十年来，公司始终坚持“保值是基础，增值是目标”的发展理念，围绕做大做强国有资产，提出了“以提高经济效益为中心，以投资为手段，以资源为依托，以项目为支撑”的发展新思路，并从“规范经营管理、盘活整合资产、理顺监管职能、强化资本运营”等四条主线着手，做好公司发展工作，确保年国有资产保值、增值率8%以上。

十年来，公司始终坚持规范化管理，不断健全和完善各项管理制度，先后出台了20多个规范性文件，使国有资产管理有章可循、流程清晰、程序明确、监管规范，基本建立了以资产管理为核心、以业绩考核为手段、以完善企业法人治理结构为基础、以企业领导人管理为重点的国有资产监督管理体系，为有效进行国有资产监督管理、充分履行出资人职责提供了制度保障。

十年来，公司始终坚持以“三个最大化”为目标，不断提高国有资产运行质量和收益水平。在国有资产的处置上，坚持“公开、公平、公正”原则，建立市场化运作模式，实现国有资产收益的最大化。在国有资产管理上，积极盘活存量资产，建立资产管理数据库，实行动态管理，实现资产利用效率的最大化。在国有资产收益的收缴上，建立月报分析制度，加强对曾有拖欠行为企业经营运行情况的动态分析和风险评估，实现国有资产收益收缴率的最大化。

十年来，公司始终坚持走品牌发展之路，从政策、资金和人力等方面给

予出资企业一定的扶持。2002年，公司投资近千万元，将半室内半大棚的东山农贸市场改造为室内市场，进一步提升市场的硬件设施，使其发展成为今天杭州市的知名品牌农贸市场，先后荣获了国家级“绿色市场”、省“四星级”文明规范市场、市样板农贸市场、市管理示范农贸市场、市食品安全信用优秀单位、市社会资源国际旅游访问点优胜单位、市“保供应、稳物价”贡献奖等荣誉称号。2010年6月，温家宝总理还来到市场考察群众的菜篮子问题。2010年10月，公司又投资1000多万元在西溪湿地开出百年老店岳湖楼的新店——西溪御庭酒店。该酒店自开业以来，以其特有的地理优势和经营特色，成功实现了品牌优势向盈利优势的转化。

十年来，公司始终坚持主动参与区重点项目的建设，提升公司的影响力。2009年，公司牵头负责之江地区废弃矿山综合治理工程建设项目，治理工期5年（2010—2014年），建设资金10亿元。该项目已列入国土资源部矿山地质环境治理重点项目。目前，已进入爆破施工阶段，计划2013年完成爆破施工作业，2014年完成复绿工程。2011年，公司又参与西山国家森林公园的建设，建设期5年，建设资金5亿元。该项目已列入我区“十二五”规划重点工作，即“135”行动计划：一年申报成功、三年顺藤结瓜、五年建成5A级景区。公司下属的国有独资企业灵山景区作为西山国家森林公园的重要景点之一，也将迎来千载难逢的发展机遇，再次成为旅游热点已经指日可待。

过去的十年，是公司全面贯彻落实科学发展观，实现国有资产最大增值，不断增强国有资产影响力，积极维护企业稳定，切实履行好经济责任、政治责任、社会责任的十年。未来，公司将在区委、区政府的领导下，紧紧围绕我区经济发展战略，继续履行好政治、经济、社会三重责任，做大、做强国有资产。



公司党组织活动



恒力电机制造有限公司举行红歌赛



党员参加区献血活动



东山农贸市场党员参加食品安全服务进社区活动



灵岳百货有限公司党组织活动



岳湖楼·西溪御庭酒店有限公司迎宾组争创“巾帼文明岗”



公司举办消防演习



公司离退休支部红色之旅

## 区资产经营公司成立十周年祝贺单位

(排名不分先后)

- 区委办公室
- 区政府办公室
- 区财政局
- 区发展改革和经济局
- 区安全生产监督管理局
- 区风景旅游局(商贸局)
- 区劳动和社会保障局
- 区审计局
- 区建设局

- 区科学技术局
- 西溪湿地经营有限公司
- 转塘街道
- 留下街道
- 双浦镇
- 之江度假区经济发展局
- 之江度假区建设局
- 之江度假区规划局
- 市国土资源局之江分局

- 之江文化创意园
- 杭州东山农贸市场有限公司
- 杭州西湖灵山景区开发有限公司
- 杭州岳湖楼·西溪御庭酒店有限公司
- 杭州西贸物业管理有限公司
- 杭州岳湖楼酒店有限公司
- 杭州延寿堂药店有限公司
- 杭州灵岳贸易有限公司
- 杭州行地集团有限公司

- 杭州恒力电机制造有限公司
- 杭州西力电能表制造有限公司
- 杭州王家弄农贸市场有限公司
- 杭州友谊贸易有限公司
- 杭州夏大百货有限公司
- 杭州西湖文二超市有限公司
- 杭州六和塔百货有限公司
- 杭州科技文化用品有限公司
- 杭州喜洋洋烟花爆竹经营有限公司