

## 镇街亮点工作巡礼②

## 拉高标杆 勇争一流

## 全力推动“魅力古荡 美丽家园”建设新发展

5月6日下午,区委常委会专题研究古荡街道工作。常委会要求,面临新常态、新挑战,古荡街道要认清自身存在的基础优势、产业优势、空间优势、人才优势、平台优势这“五大优势”,坚持实干创业导向、城村统筹导向、楼宇经济导向、典型带动导向、社会参与导向这“五种导向”,在发展中破解瓶颈,在创新中推动发展,加快推进古荡整体工作“升级提质”。

专题会后,古荡街道理清发展思路,咬定目标快发展,以实现新一轮跨越发展、增强区域发展后劲、提升辖区百姓幸福感、建设狮子型干部队伍为目标,进一步谋篇布局。



支付宝大楼效果图

## 1 经济发展特色明 势头好 后劲足

“三圈并立”的楼宇集聚效应显著。该街道现有建成楼宇32幢140万平方米,逐步形成了“三圈并立”的楼宇经济总体格局,即北部以数字娱乐产业园为龙头的文创企业集聚的数娱商圈;中部以莲花商务中心、浙商财富中心为核心的总部经济集聚的莲花商圈;南部以浙大科技园为核心的智慧企业集聚的浙科园商圈。楼宇税收贡献率从2012年的66%增长至2014年的87%,截至2014年,已培育亿元楼4幢、千万元楼10幢。

现代服务业占主体的经济结构日趋优化。现代服务业占比、经常性税收占比均达到90%以上。经济保持较快较好增长,2014年实现财政总收入13.8亿元,地方财政收入

7.6亿元,比2012年分别增长40%和29%。经济质量不断提升,通过强化招商、深化服务措施,项目引进和招商成效明显,三年来共引进符合产业发展项目580个,其中优质项目60个,居全区前列。

空间拓展持续有力。依托西溪谷大平台建设,大力推进征地拆迁、“三改一拆”、旧厂房改造和楼宇建设项目,顺利完成了4号地块交地、1号地块清零、9-3地块、迪益地块出让等工作,重点推进古科园、报先坞、华商3宗160余亩地块的征地拆迁工作,在有限空间内盘活资源。三年共拆出167亩可用空间,已建成浙商财富中心、亚都大厦、中天MCC、西溪新座、西溪和景5幢40万平方米楼宇。



中天MCC效果图

## 4 干部队伍强理念 转作风 抓绩效

紧盯责任落实。落实书记抓党建一把手责任和班子成员一岗双责,切实把抓党建、转作风与推动街道各项工作紧密结合,实行“四风”整改与重点项目推进班子领衔、责任主办、限期督办、进度通报和完成销号等工作机制,推动了年度各项指标任务与重点项目全面完成,实现路线教育与中心工作两不误两促进。

紧盯“两双”服务。深化完善以机关下沉服务一线、社区下沉服务居民为主要内容的“双下沉双服务”机制,建立完善向居民报告工作、信访比对、片长负责、网格化走访、群众意见建议

办理等运作机制,切实回应群众诉求,解决问题困难。“双下沉双服务”和向群众报告工作等工作机制得到省市领导的充分肯定,并在全区推广。

紧盯队伍绩效。建立以目标引领、难题破解、工作进度、绩效成本、责任落实为主要内容的绩效考核体系,实行月报、季考、年评,与干部问责和评先评优挂钩,奖优罚劣。对考核排名末位的科室、社区和个人,实行当年诫勉谈话,连续两年则单位主要负责人调整或免职、个人定基本称职(基本合格);对能岗不相适的工作人员实行退回,离岗培训。

## 5 党建工作重引领 优保障 增活力

创新“三大载体”增强党建活力。一是创新实施党代表和党建共建议事协商会议代表常任制。科学配比,层层推荐,组建涵盖党员、人大代表、政协委员、居民、行风监督员、共建单位负责人、文体骨干等层面的140名代表队伍,通过提案议案办理、科室开放日、民生圆桌会等活动载体,发挥党员先锋模范作用,推进基层协商民主,上半年集中征集提案议案8大类27项,其中涉及农贸市场周边环境整治、嘉荷社区小区增加出入口、改善交通出行等方面的提案完成办理反馈,群众反映良好,并涌现出莲花社区青莲议事亭半月谈等代表活动示范案例。二是创新实施“五学”活动。依托“三严三实”专题教育活动,精心设计党员干部“五学”载体,即书记上党课、带头学,班子办午学、深入学,干部上前线、锻炼学,村社走亲戚、交叉学,党员当参谋、实践学。三是创新“一社一品”党建品牌打造。辖区下属的古荡镇村股份经济合作社和益乐股份经济合作社着力于党建引领三资管理、股份制完善等工作,有力推动

换届选举;数娱、莲花两大商圈依托资源优势,开办两新党校,建立商圈蓝领驿站,深化“青春接力”“魅力正午”两大党建品牌,推动商圈党建经济服务三强争先;古北、古南等城市社区深化党员固定活动日制度,提升邻里守望、志愿服务、点亮微心愿等品牌,涌现了“四评”展先锋、爱心公益集市等典型案例。

创优党员保障增添党组织动力。一是积极探索关心关爱基层党组织和党员的新载体新举措,进一步凸显党员身份地位,为党代表制作代表证、发放聘书,明确职权,广泛开展党员集体政治生日等活动,增强党员荣誉感。二是完善党内激励关怀机制,通过应急救助、结对帮扶、走访慰问的形式帮扶救助困难党员。上半年,共慰问、临时救助困难党员300余人次共计43.7万元。三是强化基础保障,全面梳理党建工作经费标准与落实情况,健全经费使用制度,提高党员人头活动经费、党务工作者慰问标准,增加合作社党员人头活动经费,最大限度使各项经费落实到位,党建经费投入同比增加20%。

## 2 城市建设办实事 重均衡 抓重点

抓好为民办实事项目。通过近几年持续推进背街小巷、庭院改善、截污纳管等美丽家园创建和实事项目,已基本消除环境死角与洼地。去年又实施了老小区准物业全覆盖、“大封闭”交通治堵、“五水共治”排涝水工程、农贸市场提升改造等项目,辖区环境面貌进一步改善。

抓好城中村环境整治工程。注重两大城中村环境同步提升,探索实施村社联动机制,先后开展益乐、荷花苑农居点综合整治,推进扶持

政策、服务资源、惠民活动向农居点倾斜,村容村貌明显改善。

抓好“三改一拆”“五水共治”等重点工程。三年拆除违法建筑738处共计8.8万平方米,4个社区顺利通过无违建社区验收。完成4个低洼积水点治理,全面开展河道“河长制”管理和“一河一策”治污工作,全面顺利推进地铁2号线古荡段站点建设征借地任务,积极配合做好文一西路下穿隧道等市重点工程建设。



## 3 社会事业优服务 创品牌 保稳定

突出减负增效。紧扣服务型党组织建设和全区“三全十服务”工作要求,推进社区减负增效,实现民生服务扩面提标,成功创建全国和谐社区建设示范街道,居民对社区工作满意度连续两年在94%以上。

突出资源整合。建成街道社会服务管理中心,9大类30项400余个便民服务内容纳入平台,方便群众办事。进一步整合基层所队力量,市场监管所率先挂牌入驻,做强街道实战平台。开展房产清查,56处2万余方房产直接用于民生服务。建立社会组织服务中心,出台培育扶持办法,积极尝试政府购买专业服务,居民受益扩面提标。

突出品牌创新。建成“金秋家园”长者服务中心,引进杭帮菜钱塘厨房,并开办街道级老年食堂,得到辖区老人广泛好评;组建两大楼宇社区,实行实体化运作,推动党群文化、经济发展、公共服务“三强争先”;深化村社联动,有序推

进城村社社会事务统筹管理;开通“智慧就业”微信公众号,实现“工作、培训、政策”三位一体的24小时自助服务;试点开展中小学体育场馆对居民开放并在全市推广。

突出平安稳定。健全完善信访稳定和平安创建责任体系,明确书记亲自抓信访工作机制,辖区重信重访量下降13.6%;构建三级联调大调解体

系,健全群体性事件风险评估预警机制,加大积案化解、信息收集、快速处置工作力度,三年来辖区社会安全保持总体稳定,古荡兽医站等一批多年信访积案得以化解和缓解,地铁2号线建设、浙大地块拆迁等矛盾隐患得到妥善处置,多次被评为市综治示范街道、市维稳先进单位,连续5年获得区平安街道称号。



古荡街道社会服务管理中心